

Electronics for the Future

2025年度上期 決算説明会

2025年11月7日 ローム株式会社 代表取締役社長 東 克己



- 業績報告
- 中期経営計画
- 事業戦略

決算ハイライト



(単位:億円)

	FY2025 <u>上</u> 其	朋実績	YoY	FY2025 通期條	修正計画	YoY
売上高	2,442	-	+5.3%	4,600	-	+2.6%
営業利益	76	3.1%	-	50	1.1%	-
純利益	103	4.2%	+398.9%	90	2.0%	-
 期中平均レート(¥/US\$)	(146.57円)			(143.54円)		

上期実績

民生市場向けを中心に売上が増加。在庫による悪影響があったものの、償却費を中心に固定費削減した結果、 赤字から黒字へ転換。

通期計画

下期の売上高は、季節トレンドもあり全体として低迷。また、金の建値高騰の影響により限界利益率が悪化。 通期では黒字を維持するものの、下期は赤字となる見込み。

今後の在庫方針

製品については調整完了。パワーデバイスを中心に、仕掛品、原材料は調整を継続。

上期のSiC売上高

xEV向けSiCデバイスは中国・欧州向け、共に堅調に推移。

配当

中間配当は、1株当たり25円。期末配当も同様に1株当たり25円の予定。

東芝との業務提携

現在も協議中。なお、優先株式の一部が償還されたが、今後の協議に影響はなし。

[2025年度 上期] 売上構成比

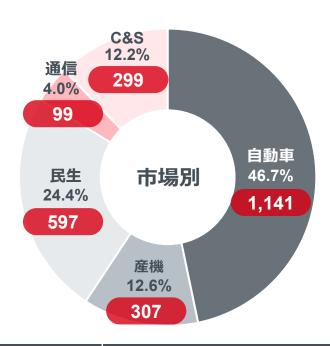


2024年度 上期

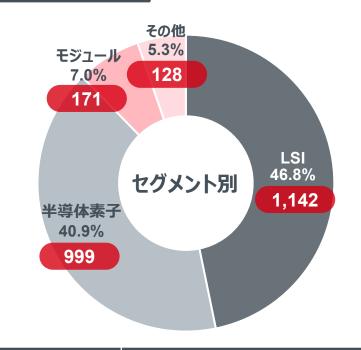
2,320億円

2025年度 上期

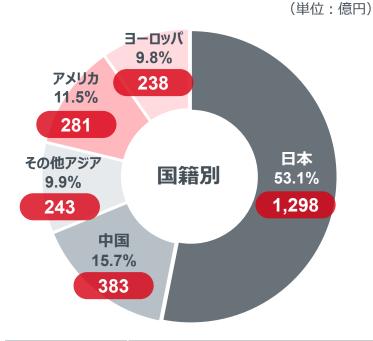
2,442億円 YoY +5.3%



市場	Y	′oY
自動車	▲0.3%	
産機	+3.5%	
民生	+23.6%	
通信	▲10.8%	
C&S	+4.4%	



セグメント	Y	′oY
LSI	+9.6%	
半導体素子	+2.8%	
モジュール	▲3.4%	
その他	+0.8%	

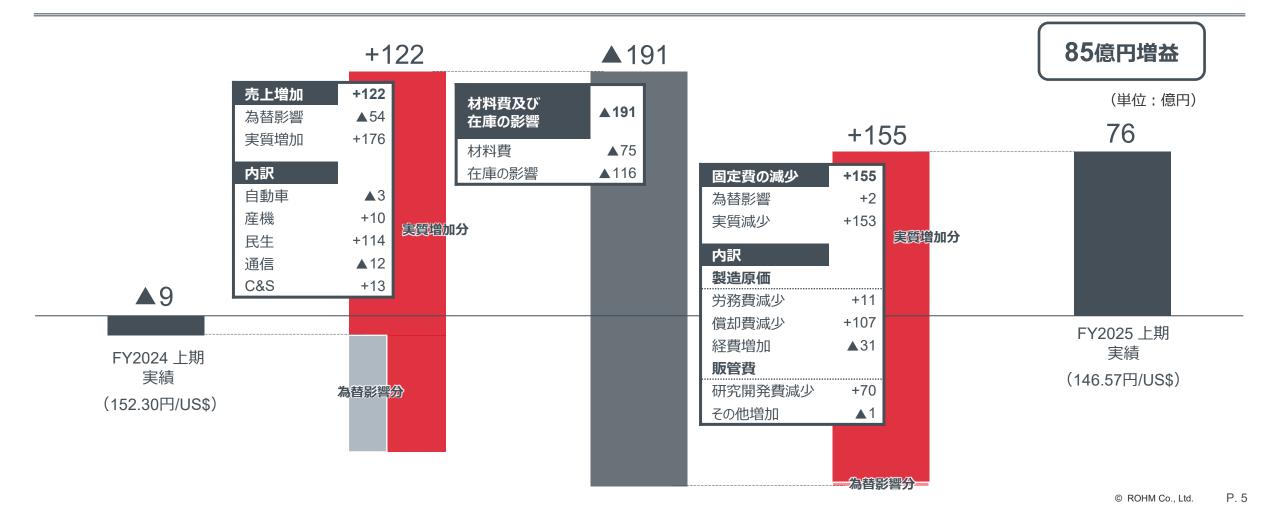


国籍	Y	′oY
日本	+10.2%	
中国	+6.5%	
その他アジア	+0.6%	
アメリカ	▲ 5.0%	
3ーロッパ	▲3.3%	
		© ROHM Co., Ltd. P. 4

[2025年度 上期] 営業利益 増減分析 (YoY)



- 売上増の影響により限界利益が増加。
- 金建値高騰により変動費負担増。また在庫調整の影響が利益に対してネガティブに寄与。
- 固定費は、償却方法変更の影響の効果もあり償却負担が大きく減少。SiC事業に係る研究開発費負担はピークアウト。



[2025年度 通期] ローム売上見通しサマリ



市場	2025年度の見通し	1H	2H
自動車 (+0.2%)	■ 市場としてはボトムアウトしつつあるが、本格的な回復は来期以降になる見込み。 ■ 一方、SiCデバイスが欧州向け中心に堅調に推移。xEV分野の成長をけん引。	△ 0.3%	+0.6%
產機 (+1.9%)	■ 長期化していた顧客の在庫調整が概ね解消。 ■ エネルギー分野向けSiCデバイスが欧州向け中心に伸長。	+3.5%	+0.1%
民生その他 (+6.0%)	上期好調だった白物家電向けが10月以降に減速する見通し。アミューズメント向けの売上が大幅に増加するが、季節性として7~9月でピークアウト。PC向けやサーバー向けが堅調に推移する見込み。	+13.0%	△ 1.8%











[2025年度 通期] 売上構成比

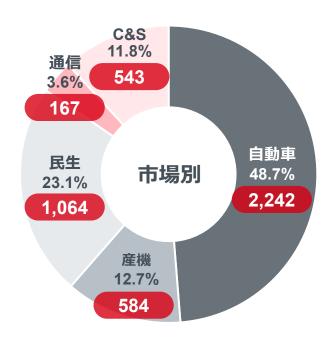


2024年度 通期

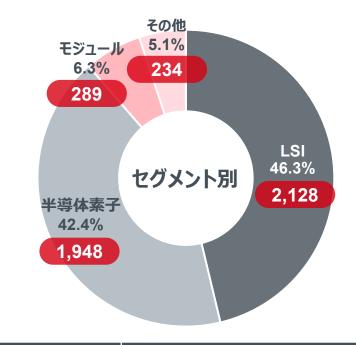
4,484億円

2025年度 通期

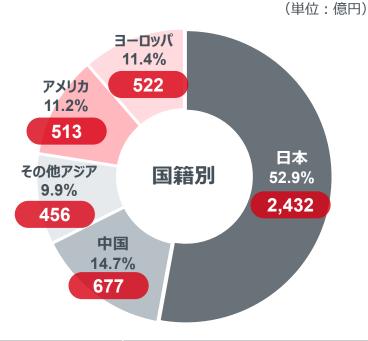
4,600億円 YoY +2.6%



市場	Y	⁄οY
自動車	+0.2%	
産機	+1.9%	
民生	+14.0%	
通信	▲ 14.9%	
C&S	▲0.1%	



セグメント	Y	′oY
LSI	+4.4%	
半導体素子	+4.1%	
モジュール	▲ 11.1%	
その他	▲ 6.3%	

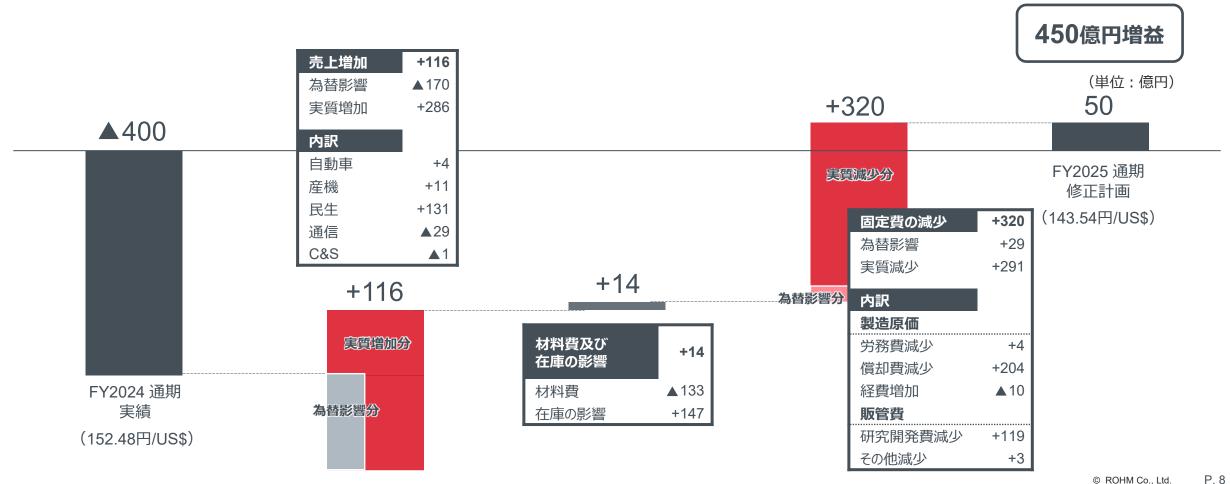


国籍	Y	οΥ
日本	+3.7%	
中国	+1.0%	
その他アジア	+0.6%	
アメリカ	▲ 4.9%	
∃−□ッパ	+9.4%	

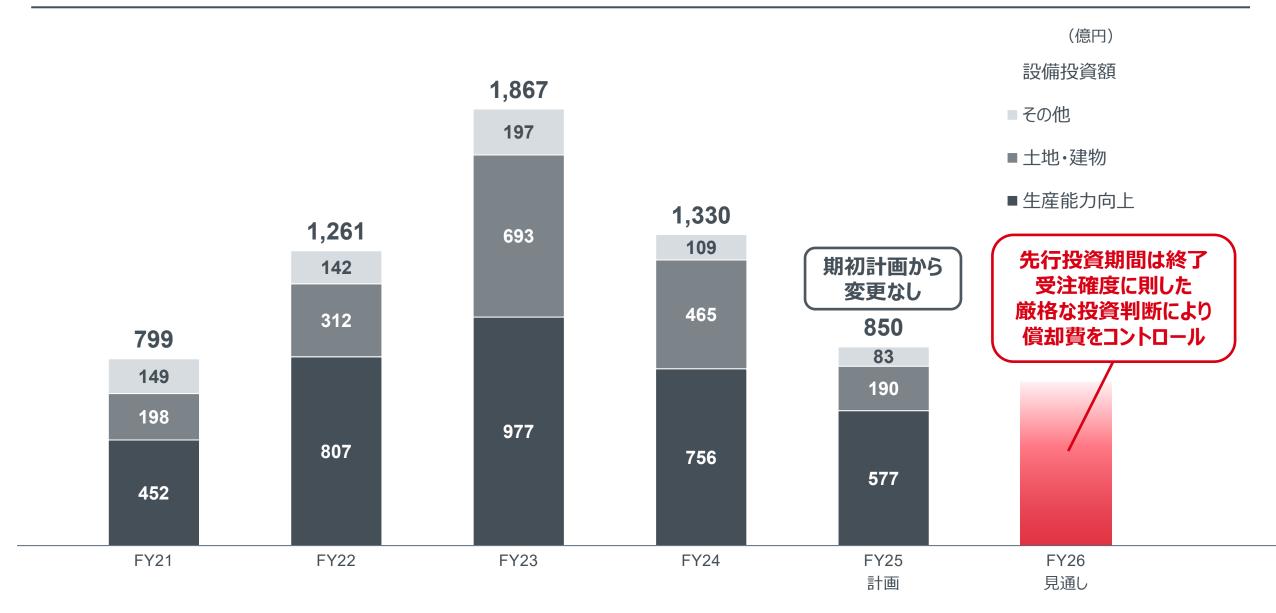
[2025年度 通期] 営業利益 増減分析 (YoY)



- 売上は増加する見込みだが、下期に更に加速した**金建値高騰の影響額が大きく**、限界利益額は減少。
- 在庫の影響はFY24に計上した評価減の反動により増益に寄与。
- 固定費は、償却方法変更の影響の効果もあり償却負担が大きく減少。SiC事業に係る研究開発費負担はピークアウト。





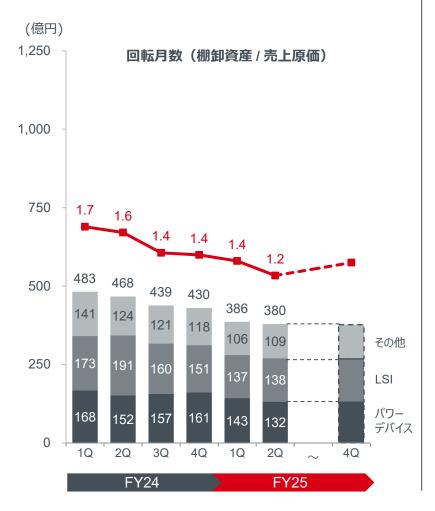


在庫の状況



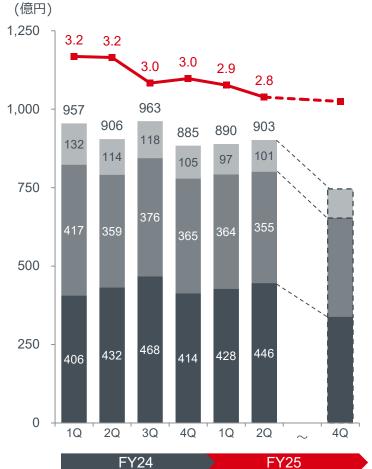
■ 商品及び製品

在庫調整は完了。現在の水準を維持。



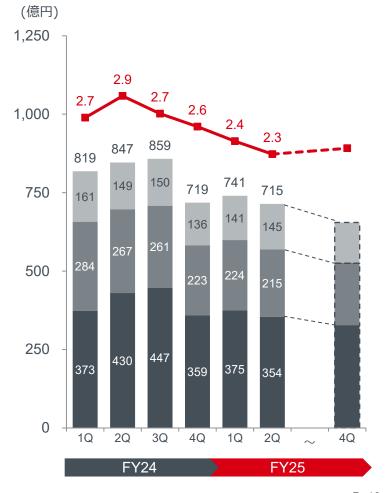
■ 仕掛品

期末に向け、パワーデバイスを中心にもう一段階調整を進める。



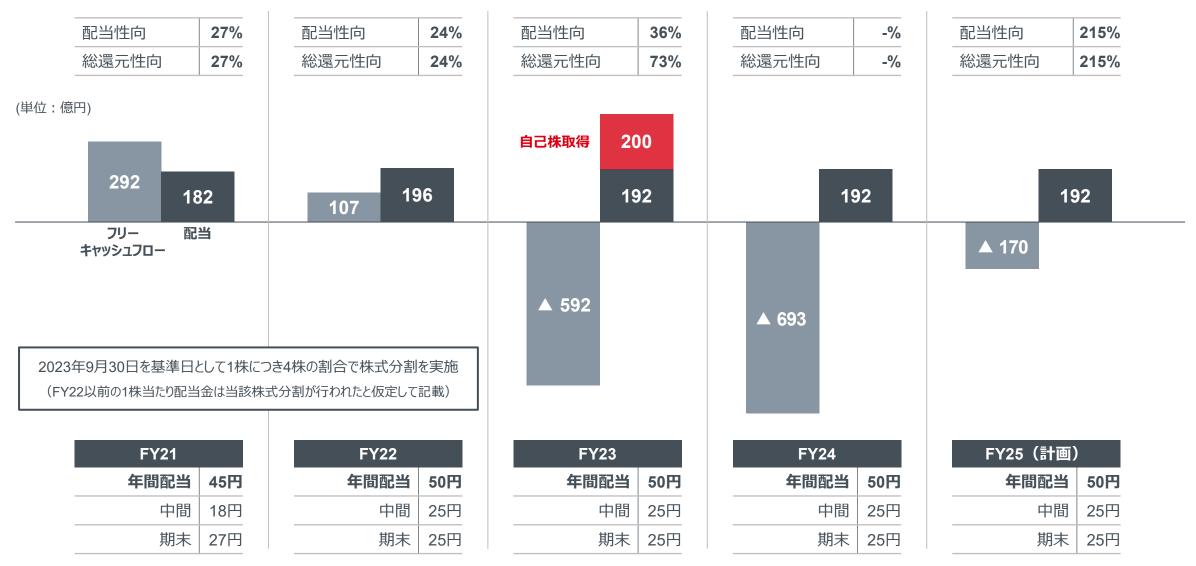
■原材料及び貯蔵品

LTAにより過剰になっている在庫の調整を継続。



株主還元の推移





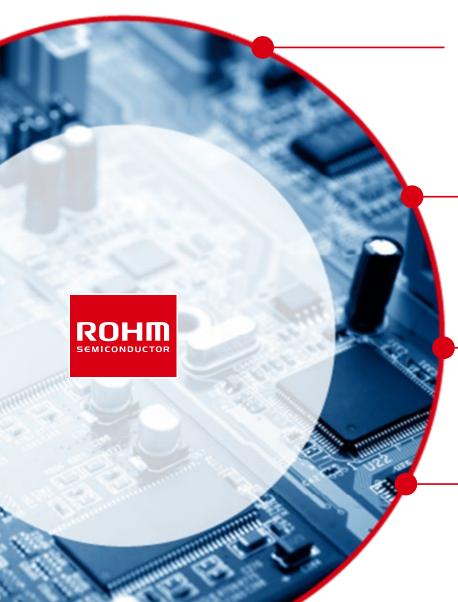
*フリーキャッシュフロー: 純利益 + 減価償却費 + 減損損失 - 設備投資



- 業績報告
- 中期経営計画
- 事業戦略

ロームの企業目的





企業目的

われわれは、つねに品質を第一とする。

いかなる困難があろうとも、良い商品を国の内外へ永続かつ大量に供給し、文化の進歩向上に貢献することを目的とする。

ステートメント Electronics for the Future

ロームは、エレクトロニクスの技術で、社会が抱える様々な課題を解決し、未来に向けて、人々の豊かな暮らしと、社会の発展を支え続けていきます。

経営ビジョン

パワーとアナログにフォーカスし、お客様の"省エネ"・"小型化"に寄与することで、社会課題を解決する。

会社の目指す姿

半導体技術で存在感を示すグローバル企業へ ~パワー・アナログ半導体の分野で世界トップ10~

会社の目指す姿と第2期中期計画の関係について



第2期中計では、将来の企業規模拡大に向けた収益性の改善を行い、

グローバルで競合に伍して戦える状態まで持っていく。

2025年

企業規模拡大へ向けた 収益性改善

第2期中計期間

- 営業利益20%以上、ROE9%以上
- 抜本的な構造改革
- SiCの収益化(黒字化)の実現

2028年 企業規模 拡大へ



会社の目指す姿

半導体技術で存在感を示すグローバル企業へ ~パワー・アナログ半導体の分野で世界トップ10~

日本だけでなく世界の顧客に対して「存在感」を示すことの出来ている企業を目指す



財務目標 (2028年度)		非財務目標 (抜粋)		
売上高	5,000億円以上	環境 (2030年度)	 温室効果ガス排出量50.5%削減 (2018年度比) 再生可能エネルギー 2050年度導入比率100%へ向け推進 	
営業利益	20%以上		■ 廃棄物ゼロエミッション化	
ROE	9%以上	人財戦略と 企業の 持続的成長	■ サクセッションプラン充足率 300%■ 変革実行力教育 コア人材受講率100%■ 株式報酬制度の拡充	

ロームの強み



創業以来培ってきた強みを進化/深化させ、これからも成長する。

ロームの強み

顧客志向

- ■顧客の要望を吸収し、 真に必要とされるソリューションの提案力
- 顧客対応力(対応スピード)



尖った技術

- 社会課題を解決する常識に捉われない"開発力"
- イノベーションの積み重ねで培われた"ものづくり力"

ロームの特長(支える土台)

IDM

- 徹底した品質管理、安定供給
- IDMの強みを生かした創意工夫

すり合わせ技術

- 顧客の真の課題を解決する開発力
- スペシャリストと豊富な インテグレーター人財

パワー・アナログ技術

- 常に進化するローム独自の技術
- 長年培われた知識と経験

成長戦略



- パワー・アナログを軸に自動車での成長を実現しつつ、産機と民生その他(サーバー、家電等)も強化し、バランスの良いポートフォリオへ
- センシング向けオプティカルデバイスへの注力を進め、次世代の柱として育てる

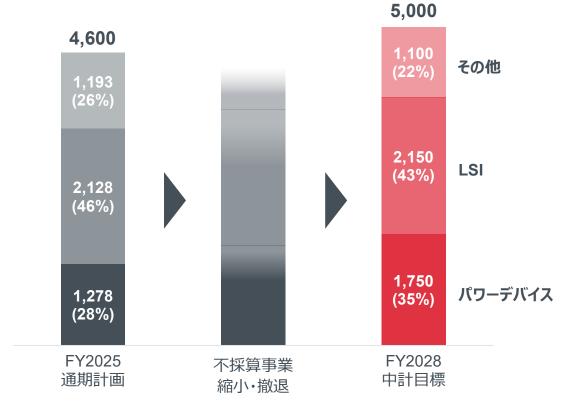
	自動車	<u>産機</u>	民生·通信·C&S
伸ばす	■ xEV向け絶縁ゲートドライバ ■ HUD/クラスター向け画像処理LSI ■ ECU保護用IPD ■ 第5 / 第6世代 SiC MOSFET ■ SiCモジュール (TRCDRIVE pack)		■ サーバー向け Si MOSFET■ 家電向けIPM■ ストレージデバイス向け電源LSI■ スマホカメラ用ホールセンサ
	■ IGBT / 48V系LV MOSFET		■ サーバー向けSiC MOSFET
進化する	進化する ■ 低容量TVSダイオード / シリコンキャパシタ/ シャント抵抗		
	■ LiDAR向けレーザーダイオード	■ 半導体リレー向けVCSEL	
創る	■ 48Vシステム対応 電源LSI ■ MCU内蔵ドライバ	■ FA/スマートホーム向け Solist-Alマイコン	■ サーバー向け MPC+Dr MOS ■ 家電/モバイル機器向け LASCA ■ フォトニック結晶レーザーダイオード



事業別

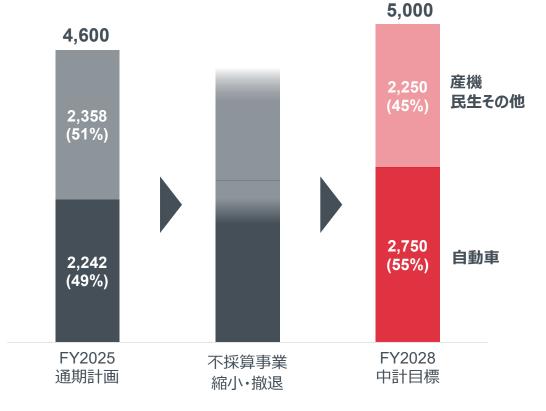
- パワーデバイス、LSI(アナログを軸)が成長を牽引
- 不採算製品についてEOLを実施

単位:億円 (売上比率%)



市場別

- 自動車での成長を維持しつつ、民生その他も強化
- サーバー関連の目標であるFY30で売上300億円までの道筋を作る



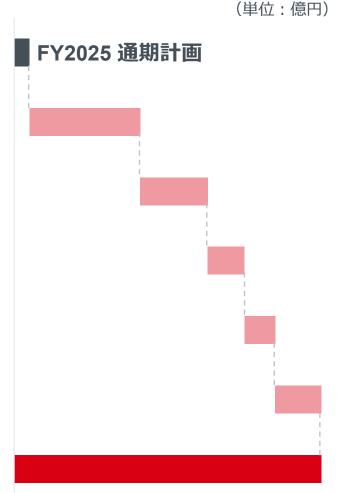
営業利益1,000億円達成への道筋



全社変革をクロスファンクション体制で推進し、収益構造を抜本的に改善する

- SiC事業の収益化、構造改革が1,000億円の達成を牽引
- 不採算事業の縮小・撤退による売上ダウンがあるものの、それを打ち消す売上成長を実現

		FY25→FY28 利益改善額
SiC事業の収益性改善	■ シェアUP、次世代デバイス、高付加価値モジュール■ 8インチ化、歩留り向上、投資適正化	340 - 400
生産拠点再編 事業ポートフォリオ適正化	生産ライン移設・拠点統廃合不採算事業の縮小・撤退	180 - 220
製造コストダウン 調達コスト適正化	■ 人生産性改善、製造経費、付帯費用 ■ VA/VEによる原価低減	90 - 120
価格適正化 業務効率改善	■ プライシング戦略の見直し ■ 業務プロセス再設計、DXによる固定費適正化	70 - 100
売上成長(SiC事業除く)	■ 車載の更なる成長とAIサーバ向けに注力 ■ 不採算事業の縮小・撤退を打ち消す売上成長	140 - 200
	FY2028営業利益	1,000





■ キャッシュ創出:業績回復、CCC改善による運転資本の縮減、非事業性資産の適正化、投資有価証券売却

■ 株主還元:安定配当と自己株式取得による資本効率の大幅改善(配当性向>30%、総還元性向>100%)

■ 設備投資:適正水準へ抑制(生産拠点再編、維持管理、R&D)

■ 財務規律:純資産適正化に伴う負債の圧縮(D/E < 0.5)

■ 手元資金:売上の3ヶ月分程度へ圧縮

キャッシュアロケーション(FY26~FY28 3年累計)

IN

営業CF 3,000億円以上

投資CF 約1,200億円

手元流動性※ 約3,100億円

OUT

設備投資約1,500億円

負債返済 1,000億円

株主還元 約2,000億円

戦略投資(M&A)

手元流動性 約1,500億円

FY25 1H末 実績 FY28末 計画 負債 負債 総資産 純資産 純資産 D/E < 0.5D/E≒0.44

資本構成

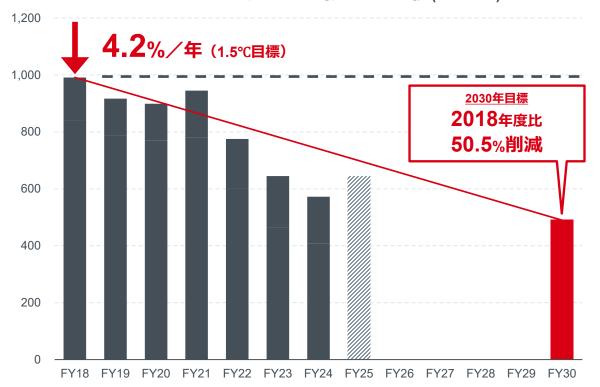
※FY2025 1H末時点

非財務目標に対する取り組み



事業環境への取り組み

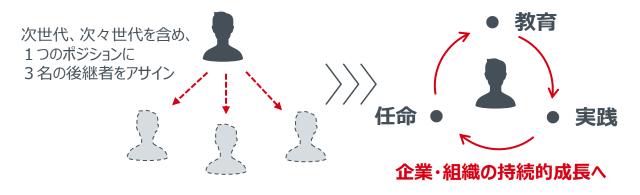
SCOPE1&2におけるGHG排出量推移(千t-CO2)



- 2025年度は年率4.2%削減目標ラインに沿うよう再エネ導入量調整
- 2024年度は生産量減少と計画前倒しの再エネ導入の影響で GHG排出量削減

人的資本への取り組み

サクセッションプラン充足率300%



株式報酬制度の拡充



取締役

固定:RS、業績連動:PSRSU

111

執行役員

ESOP



対象を更に拡充予定



- 業績報告
- 中期経営計画
- 事業戦略



LSI事業の位置づけ

収益性を大きく改善し、全社の利益率を牽引する事業へ

FY2028目標	
売上高	2,150億円以上
営業利益	23%以上

第2期中期経営計画期間中の主な施策



製品ポートフォリオの適正化

低収益分野から高収益&成長分野へ開発リソースを振り向け、製品ラインアップを拡充する



独創的な技術開発による競争力の確保

チップレット、高効率DrMOS、オンデバイス学習AI、IPD製品など



開発効率の向上、開発リードタイムの短縮

独自シミュレーションの開発と、その運用による手戻りの徹底排除など



生産性向上、変動費削減、歩留まり向上による収益性向上

量子アニーリング適用による工程流動の最適化やAu材高騰への対処など



生産拠点の統廃合による、固定費削減

LSIの注力製品



自動車向けで成長しつつ、産機・民生を強化し、バランスの良いポートフォリオへ

【車載】 今後3年間で伸びるROHM車載分野 Top3

絶縁ゲートドライバ

xEV生産台数増加による数量増







FY25比

1.5倍

画像処理

高解像度新商品の単価UPによる売上増







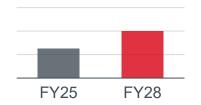
FY25比

1.4倍

IPD

受注済大型案件 量産開始により売上増





FY25比

1.6倍

【産機・民生その他】新製品投入による市場開拓

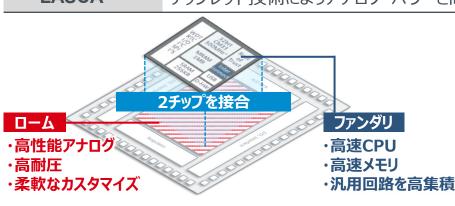


想定アプリケーション

- スマートホーム
- ウェアラブルデバイス
- 患者モニタリングデバイス
- 工場機械・ロボット制御 等

LASCA TM

チップレット技術によりアナログ・パワーと高性能デジタル制御を融合



想定アプリケーション

- エアコン室外機の モーター・電源制御
- センサー制御
- ウェアラブルデバイス



PD事業の位置づけ

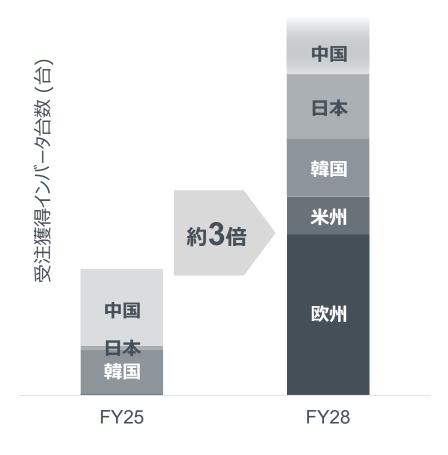
SiC事業の黒字化を達成 成長ドライバとして利益に貢献

FY2028目標		第2期中期経営計画期間中の主な施策			
売上高	1,750億円以上	SiC事業のxEV向けインバータ市場売上拡大			
		SiCモジュール/ディスクリートの新商品ラインアップ拡充 産機向け高耐圧デバイス開発、高性能モジュール開発による市場拡大			
		SiC MOSFETの開発を前倒し、性能の進化とコストダウンに寄与 5th Genは計画通り量産体制確立、6th Gen以降はリリース予定時期前倒し			
		SiCウエハプロセス歩留まり改善、8インチ化による利益改善			
営業利益	14%以上	Si MOSFETをAIサーバーおよび自動車市場で売上拡大			
		を 製品ポートフォリオ見直し、拠点戦略で事業収益性を改善			



■ 主機インバータ OEM地域別 受注獲得状況

※地域:OEM本社所在地ベース

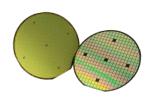


主機インバータ向けビジネス



- 現時点でOEM 16社に納入決定
- 2028年約3百万台のインバータ台数に相当

SiCベアチップ



- 欧州、日本、米州のOEM案件拡大により、特定地域に依存しない盤石な販売基盤を確立
- BEVだけでなくPHEV/HEVへのSiC採用拡大
- 第5世代の市場投入により競争力向上

SiCパワーモジュール

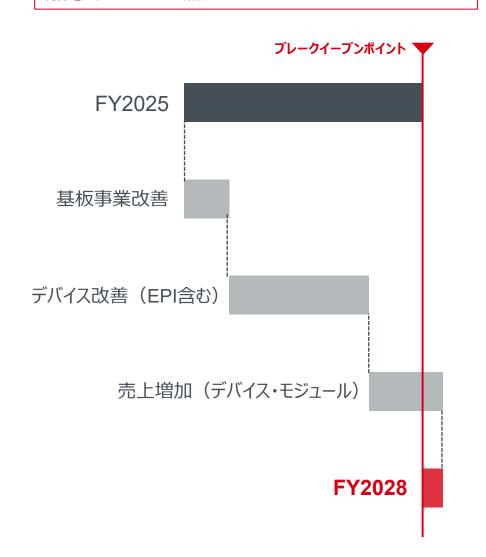


- TRCDRIVE pack™の納入開始
- モジュールビジネス比率増加により、売上伸長

SiC事業の黒字化に向けた取り組み

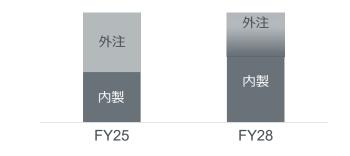


黒字化への道筋



エピ内製化によるコスト削減

■ 8インチライン増強および 生産スループット改善により内製化率を向上

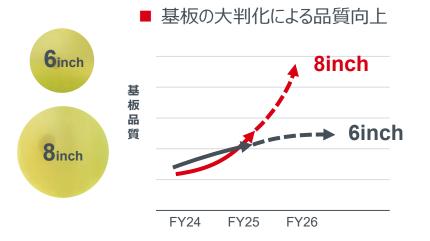


歩留まり改善

■ デバイス世代更新により改善を加速



SiC基板 品質·生産能力向上



■ 高品質な8インチのキャパシティを増強



© ROHM Co., Ltd.

P. 27



汎用・その他事業の 位置づけ

高シェアを維持 キャッシュカウ事業として全社を下支え

FY2028目標

第2期中期経営計画期間中の主な施策



製品ポートフォリオの適正化

高収益機種の拡大と低収益機種のEOL

売上高

1,100億円以上



センシング向けオプト技術の進化、次世代の柱へ

営業利益

22%以上



生産性向上、変動費削減、歩留まり向上による収益性向上

(前工程の8インチ化の促進、Au使用量削減 etc.)



生産拠点の統廃合による、固定費削減

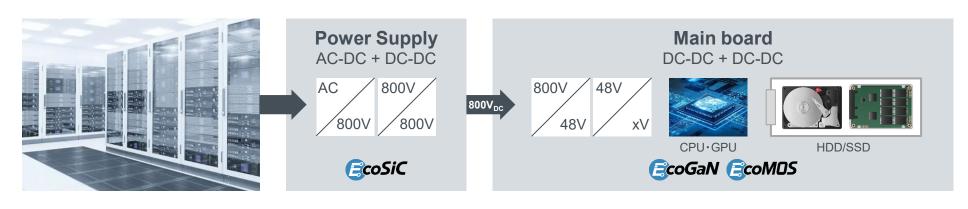


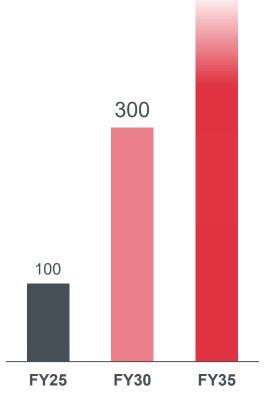
AIデータサーバーを中心に、ローム各製品の採用が急加速中

サーバー向け売上目標

(億円)

製品ラインアップ





DOT-247 GNP2070TD-Z RY7P250BM RS7N200BH BD12780MUV BD72649GWV High speed Hig	Power				Analog			Others	
DOT-247 GNP2070TD-Z RY7P250BM RS7N200BH Low Ron Low FOM*1 Wide SOA/Low Ron High speed High speed High Small and High Low Iou			Si MOSFET			HSC	SSD PMIC		Si Capacitor
Low Ron Low FOM*1 Wide SOA/Low Ron High speed High speed High Small and High Low low	ROHM								
LOW ROD LOW FUM: WIDE SUA/LOW ROD	DOT-247	GNP2070TD-Z	RY7P250BM	RS7N200BH		BD12780MUV	BD72649GWV		
	Low Ron	Low FOM*1	Wide SOA/Low Ron						Low loss

*1:FOM(Figure of merit) = Ron*Qoss

ご注意事項・お問い合わせ先



くご注意事項>

- 1. 当資料は投資分析を目的として作成しておりますので、投資分析にのみで使用ください。
- 2. 2025年度通期の予想は、現時点で得られた情報にもとづいております。 従って、業況の変化などにより記載の予想と大きく異なる場合があります。

くお問い合わせ先>

ローム株式会社 IR室

〒615-8585 京都市右京区西院溝崎町21

E-mail: <u>ir@rohm.co.jp</u>

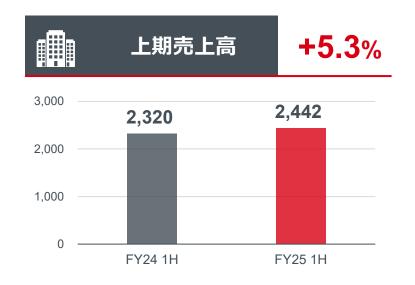


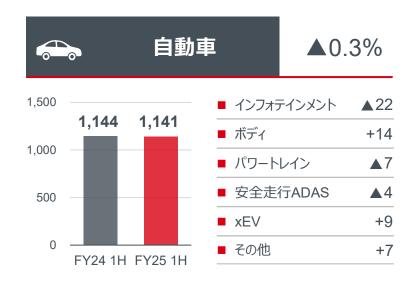
Electronics for the Future

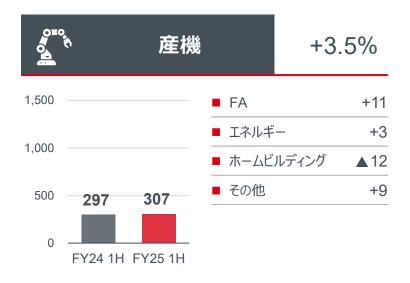
[2025年度 上期 市場別] 売上の変動要因 (YoY)

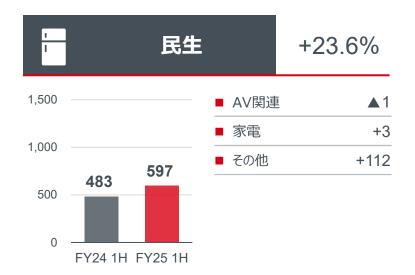


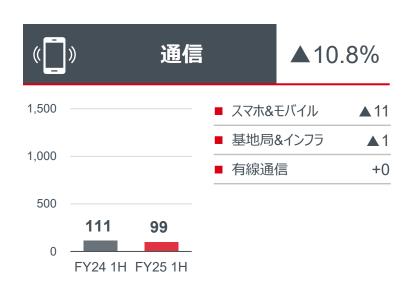
(単位:億円)

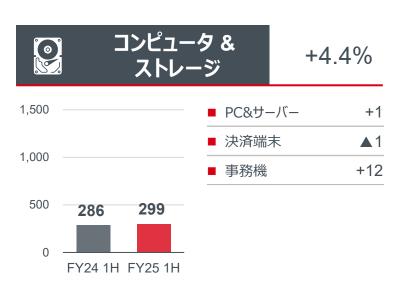






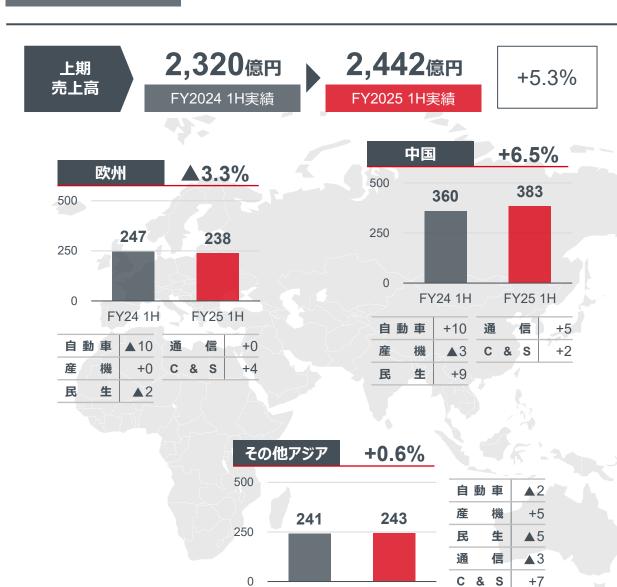






[2025年度 上期 国籍別] 売上の変動要因 (YoY)

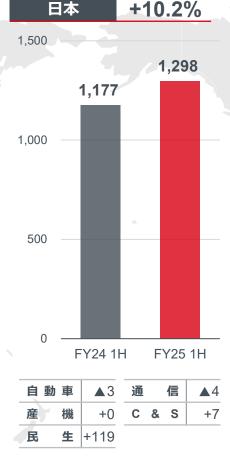


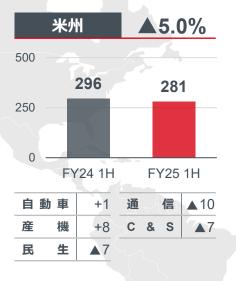


FY24 1H

FY25 1H







※取引先企業の国籍別 売上を集計 (単位:億円)

[2025年度 上期] 実績 セグメント別 (YoY)



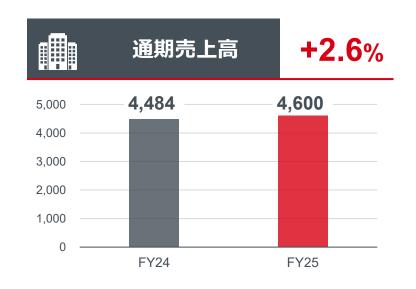
(単位:億円)

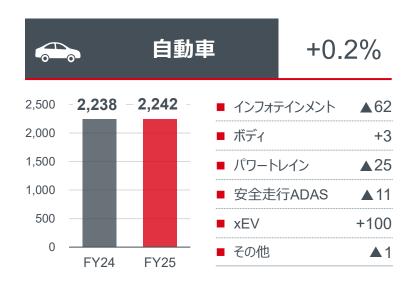
		FY2025 1H 実績	FY2024 1H 実績	増減額	増減率
	売上	1,142	1,042	+100	+9.6%
LSI	セグメント利益	129	55	+74	+134.2%
	(利益率)	(11.3%)	(5.3%)	-	-
	売上	999	972	+27	2.8%
半導体素子	セグメント利益	▲9 8	▲104	+6	-
	(利益率)	(▲9.8%)	(▲10.7%)	-	-
	売上	171	177	A 6	▲3.4%
モジュール	セグメント利益	24	21	+3	+13.1%
	(利益率)	(14.2%)	(12.1%)	-	-
	売上	128	127	+1	+0.8%
その他	セグメント利益	20	15	+5	+34.6%
	(利益率)	(16.0%)	(12.0%)	-	-

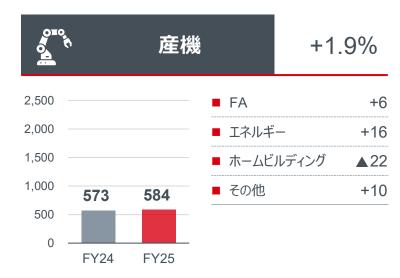
[2025年度 通期 市場別] 売上の変動要因 (YoY)

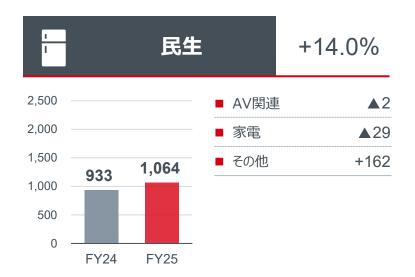


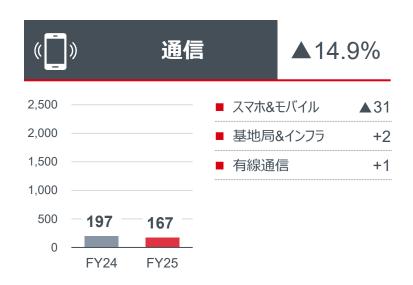
(単位:億円)

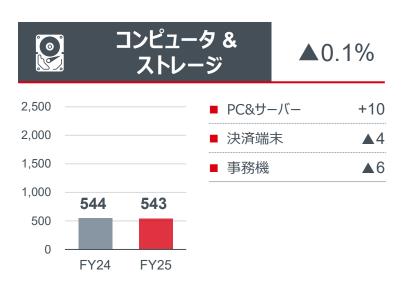










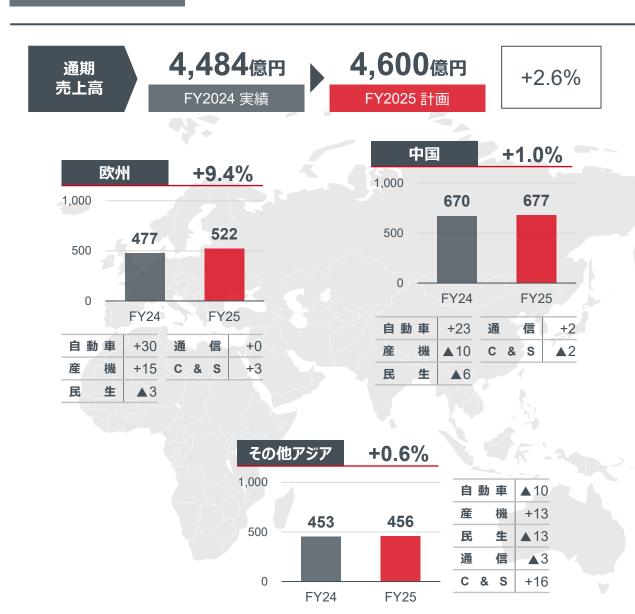


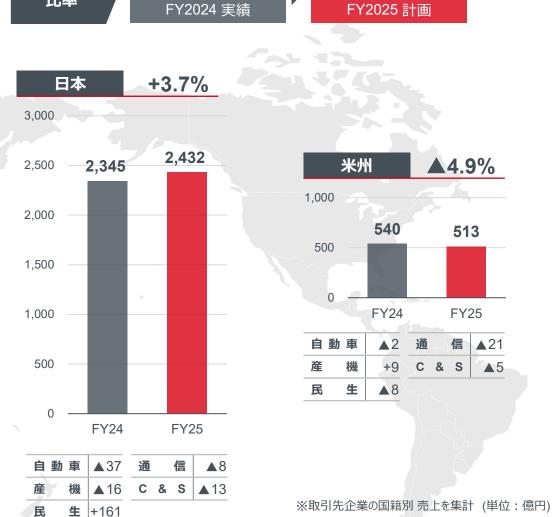
P. 35

[2025年度 通期 国籍別] 売上の変動要因 (YoY)



47.1%





47.7%

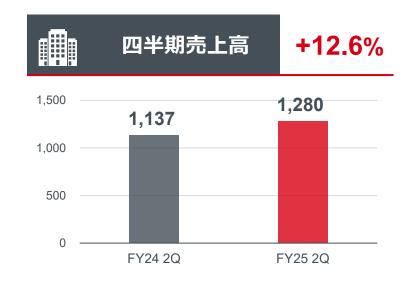
海外売上高

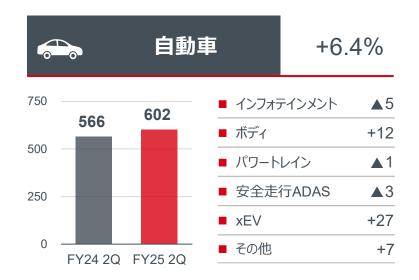
比率

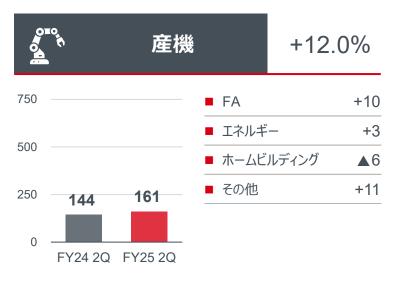
[2025年度 第2四半期 市場別] 売上の変動要因 (YoY)

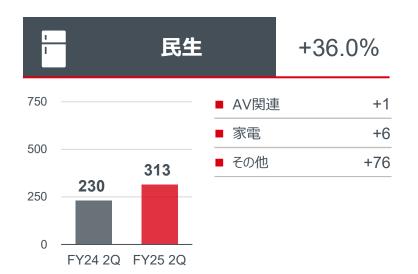


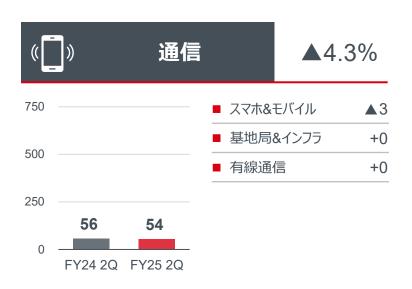
(単位:億円)

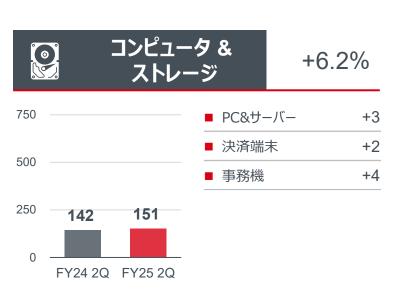






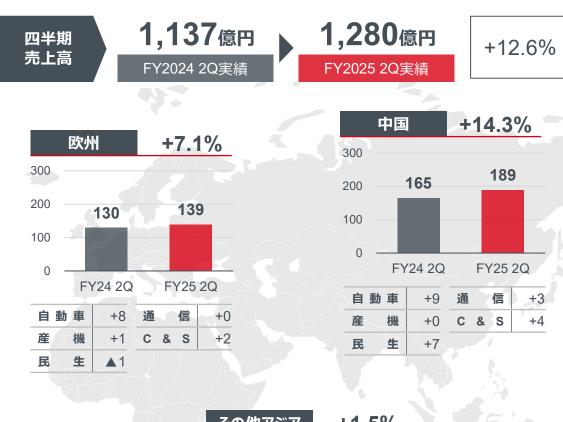


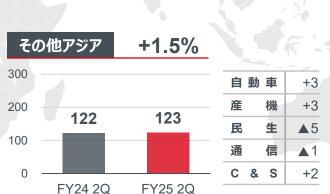




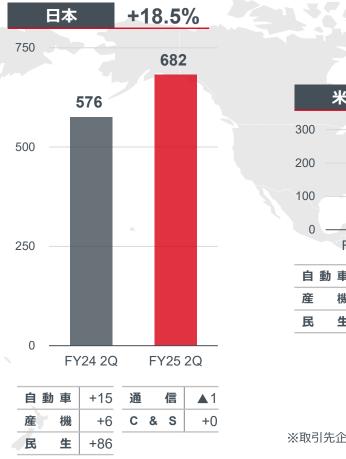
[2025年度 第2四半期 国籍別] 売上の変動要因 (YoY)









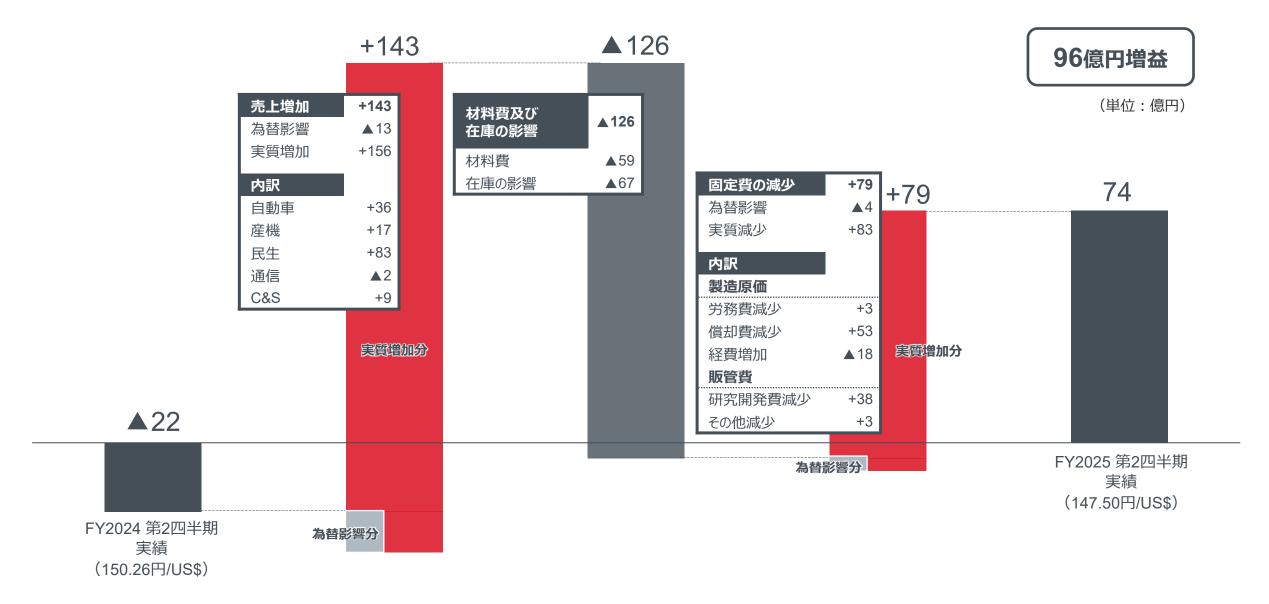




※取引先企業の国籍別 売上を集計 (単位:億円)

[2025年度 第2四半期] 営業利益 増減分析 (YoY)





[2025年度 第2四半期] 実績 セグメント別 (YoY)



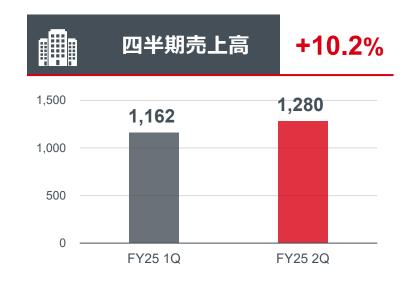
(単位:億円)

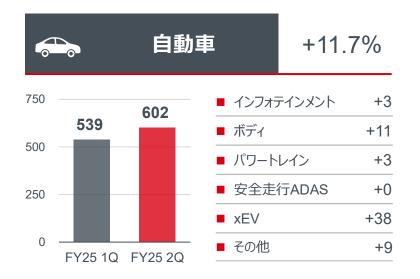
		FY2025 2Q 実績	FY2024 2Q 実績	増減額	増減率
	売上	594	504	+90	+17.7%
LSI	セグメント利益	86	15	+71	+464.3%
	(利益率)	(14.5%)	(3.0%)	-	-
	売上	529	483	+46	9.5%
半導体素子	セグメント利益	▲35	▲ 54	+19	-
	(利益率)	(▲6.7%)	(▲11.3%)	-	-
	売上	91	87	+4	+3.9%
モジュール	セグメント利益	15	13	+2	+15.3%
	(利益率)	(17.2%)	(15.5%)	-	-
	売上	65	61	+4	+6.7%
その他	セグメント利益	10	8	+2	+25.6%
	(利益率)	(15.8%)	(13.4%)	-	-

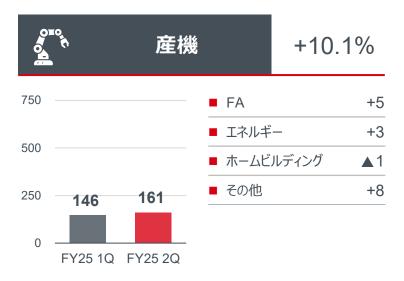
[2025年度 第2四半期 市場別] 売上の変動要因 (QoQ)

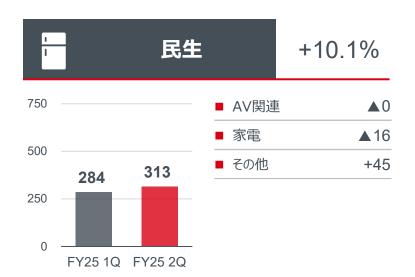


(単位:億円)

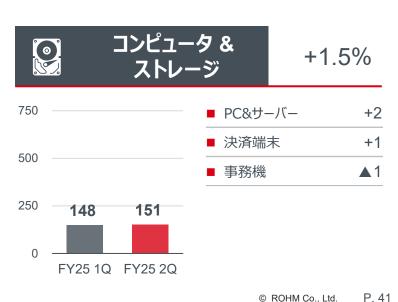






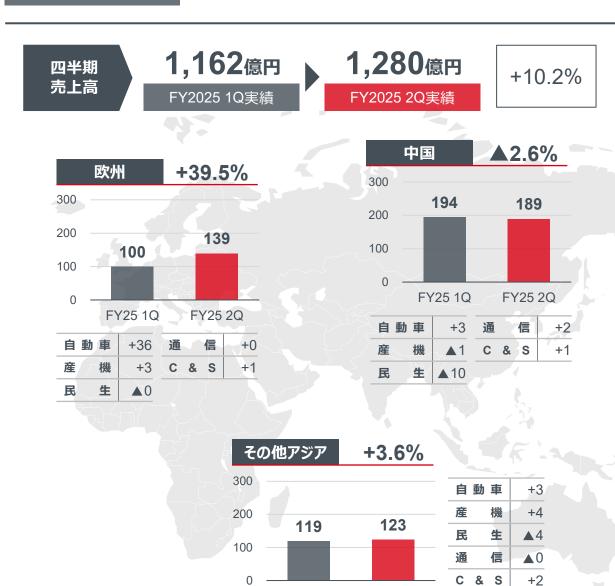






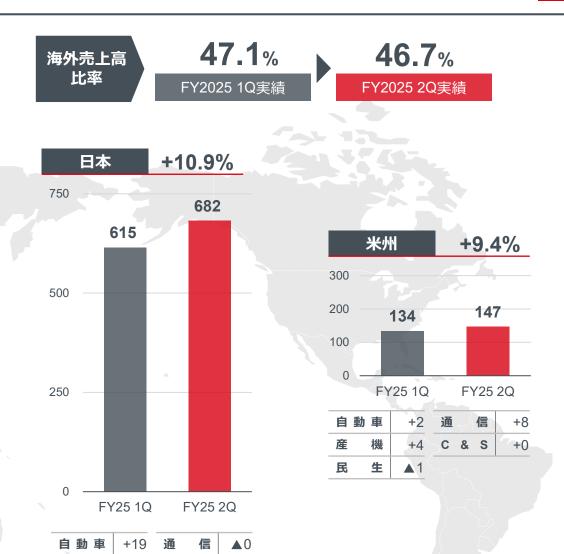
[2025年度 第2四半期 国籍別] 売上の変動要因 (QoQ)





FY25 1Q

FY25 2Q



+5

+44

生

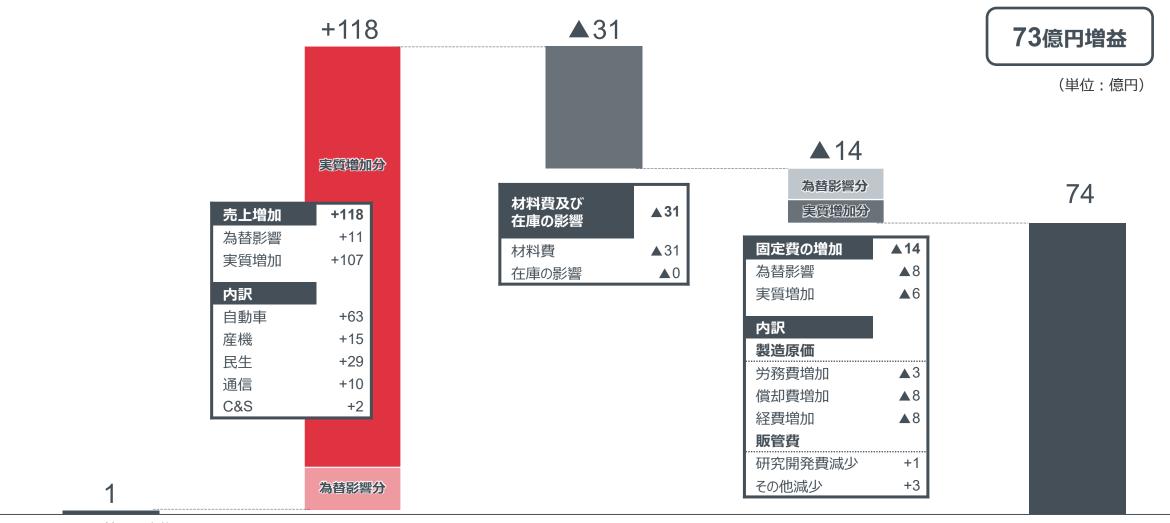
C & S

1

※取引先企業の国籍別 売上を集計 (単位:億円)

[2025年度 第2四半期] 営業利益 増減分析 (QoQ)





FY2025 第1四半期 実績 (145.19円/US\$) FY2025 第2四半期 実績 (147.50円/US\$)

[2025年度 第2四半期] 実績 セグメント別 (QoQ)



(単位:億円)

		FY2025 2Q 実績	FY2025 1Q 実績	増減額	増減率
	売上	594	548	+46	+8.4%
LSI	セグメント利益	86	43	+43	+99.3%
	(利益率)	(14.5%)	(7.9%)	-	-
	売上	529	470	+59	12.4%
半導体素子	セグメント利益	▲ 35	▲ 62	+27	-
	(利益率)	(▲6.7%)	(▲13.3%)	-	-
	売上	91	79	+12	+14.4%
モジュール	セグメント利益	15	8	+7	+82.7%
	(利益率)	(17.2%)	(10.8%)	-	-
	売上	65	63	+2	+3.8%
その他	セグメント利益	10	10	+0	+2.0%
	(利益率)	(15.8%)	(16.1%)	-	-