

東芝デバイス&ストレージ株式会社の半導体事業と 三菱電機株式会社のパワーデバイス事業との 事業・経営統合に関する協議開始に向けた基本合意書の締結



TOSHIBA



**MITSUBISHI
ELECTRIC**

2026年3月27日
ローム株式会社

※本資料に記載の内容は経営統合に向けた検討段階のものであり、現時点で決定した事実はありません
また、本資料は、現時点で当社が想定するものであり、今後の協議を受け変更される可能性があります。



TOSHIBA



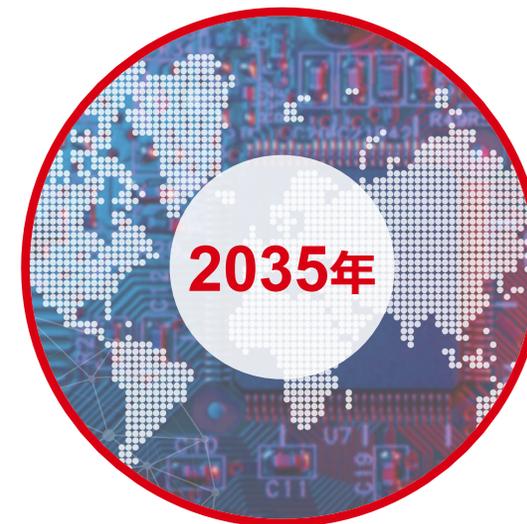
社名	ローム株式会社	東芝デバイス&ストレージ株式会社 (以下、「東芝D&S」とする)	三菱電機株式会社 (以下、「三菱電機」とする)
本社拠点	京都府京都市	神奈川県川崎市	東京都千代田区
代表者	代表取締役社長 東 克己	代表取締役社長 牛島 知巳	取締役、代表執行役、執行役社長 CEO 漆間 啓
上場	東京証券取引所 上場	非上場 (株式会社東芝 100%子会社)	東京証券取引所 上場
設立	1958年	2017年(事業承継年)	1921年
事業内容	LSI/半導体素子/モジュール/ その他事業	半導体事業/ストレージプロダクツ事業 ※事業・統合対象は半導体事業	インフラ/FAシステム/ビルシステム/デジタル イノベーション/半導体・デバイス事業 ※事業・経営統合対象は パワーデバイス事業

国際競争激化により、半導体市場で持続的に成長するためには、技術力・生産規模・供給体制の強化が必要不可欠。加えて、地政学リスクにより、サプライチェーン強靱化への要請も高まる。

パワーデバイス事業との事業・経営統合に関する協議開始
まずは東芝D&S 半導体事業との統合へ



TOSHIBA



ロームの目指す姿

半導体技術で存在感を示すグローバル企業へ
~パワー・アナログ半導体の分野で世界トップ10~

日本だけでなく世界の顧客に対して
「存在感」を示すことの出来ている企業を目指す

両社の半導体事業は、ロームの重点領域と戦略的親和性が高く、大きなシナジー創出が期待できる。相互補完による事業基盤の強靱化で企業価値を高め、サプライチェーンを支えるグローバル企業を目指す

市況変動に強く
持続成長可能な
ポートフォリオの形成

重点領域の製品・技術・ラインアップを相互補完し、市況変動に強いポートフォリオを形成。
営業力・顧客基盤を融合することで販売機会を拡大し、持続的な成長を実現。
飛躍的拡大が見込まれるAIサーバー・データセンター市場で高い事業シナジーが得られる。

パワー半導体の
事業基盤強化

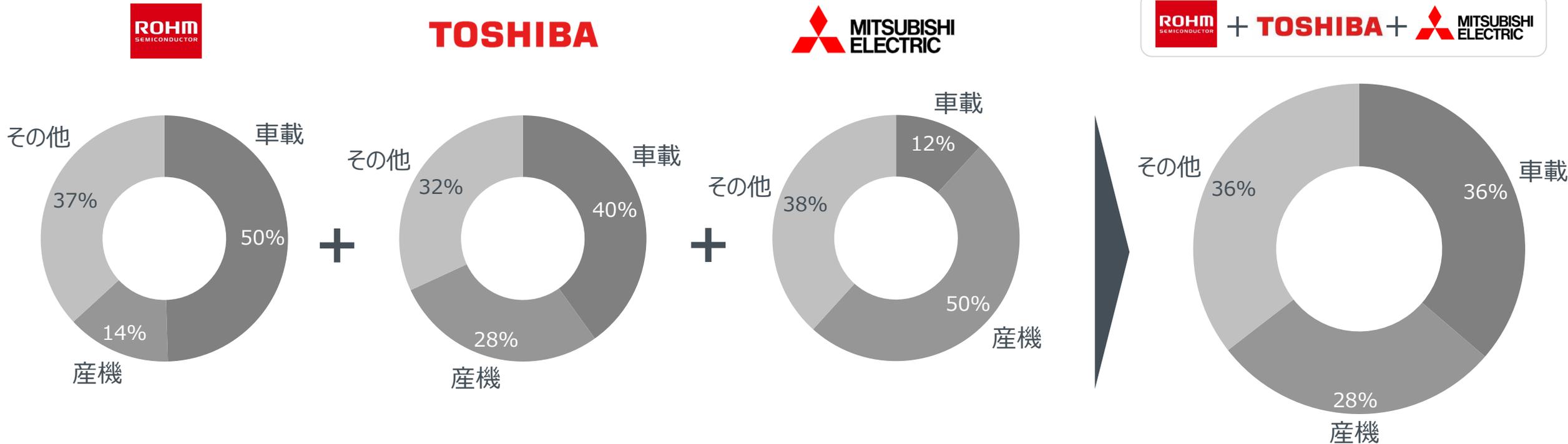
パワー半導体分野で競争力を高めるには、生産規模の確保と技術開発力の向上が不可欠。
事業・経営統合により、既に実施済みの製造連携を更に進化させることが可能に。
生産・開発効率の飛躍的な向上で、グローバルに伍する安定した事業基盤を構築する。

半導体
サプライチェーンを支える
戦略的意義

半導体サプライチェーンの強靱化が求められる中、独立系半導体メーカーとしての役割は重要性を増す。中長期的に国際競争力を高めるため、事業基盤の維持・向上を図る。

市場ノウハウを相互活用することで、市況変動にも強く持続成長可能な市場ポートフォリオを形成できる

市場別売上構成比

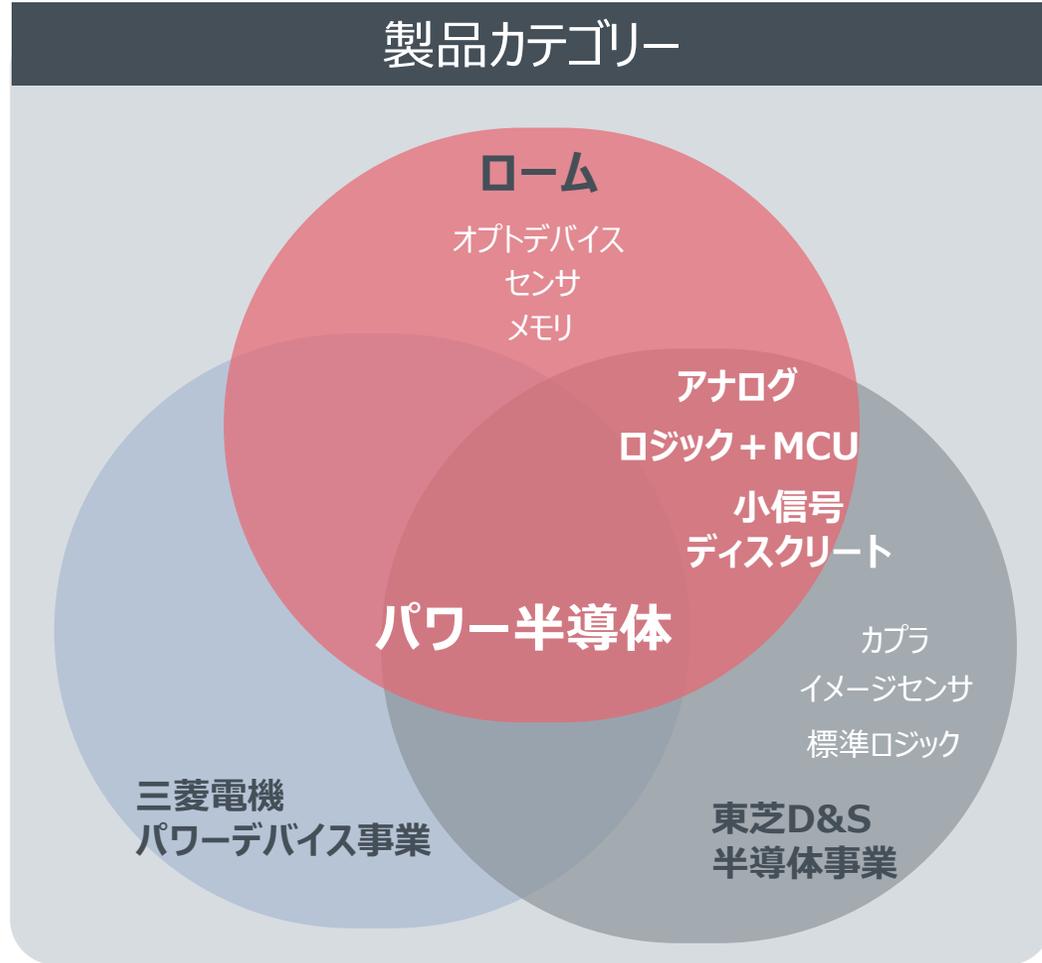


技術開発、生産、販売、調達など、あらゆる事業活動においてシナジー創出を見込む

			シナジー効果 (収益拡大)
売上 シナジー	共同開発による新製品の 早期創出（開発効率アップ）	<ul style="list-style-type: none"> ■ 技術力・開発リソースを活用した共同開発を推進し、製品ポートフォリオの拡充、及び新製品の早期創出を図る 	大
	クロスセルによる売上拡大	<ul style="list-style-type: none"> ■ 当社及び本対象事業のそれぞれ有する販路を相互に活用することで、十分に開拓が進んでいない領域への販売機会拡大及び売上増加を見込む 	
	製品の相互補完・融合による ソリューション強化	<ul style="list-style-type: none"> ■ 製品・サービスを組み合わせることで、相互の付加価値を高め、顧客への提供ソリューションを強化 	
コスト シナジー	工場再編・統廃合による 固定費削減	<ul style="list-style-type: none"> ■ 拠点再編により工場を集約し、前工程・後工程にかかる固定費削減・設備投資の抑制を図る 	大
	生産集約・生産委託による 生産効率向上	<ul style="list-style-type: none"> ■ 当社及び本対象事業が有する一部製品群につき、集中生産又は生産委託を進め、生産プロセスの効率化及び設備稼働率の向上を図る 	
	機能集約による 間接コスト削減	<ul style="list-style-type: none"> ■ 販売、物流及びバックオフィス機能の集約を進め、間接費を削減・経営効率を向上 	
	部材共同購入による 調達コスト削減	<ul style="list-style-type: none"> ■ 主材料および副資材について共同購買を実施することにより、調達条件の改善とサプライチェーンの最適化を進め、仕入れコストを削減 	

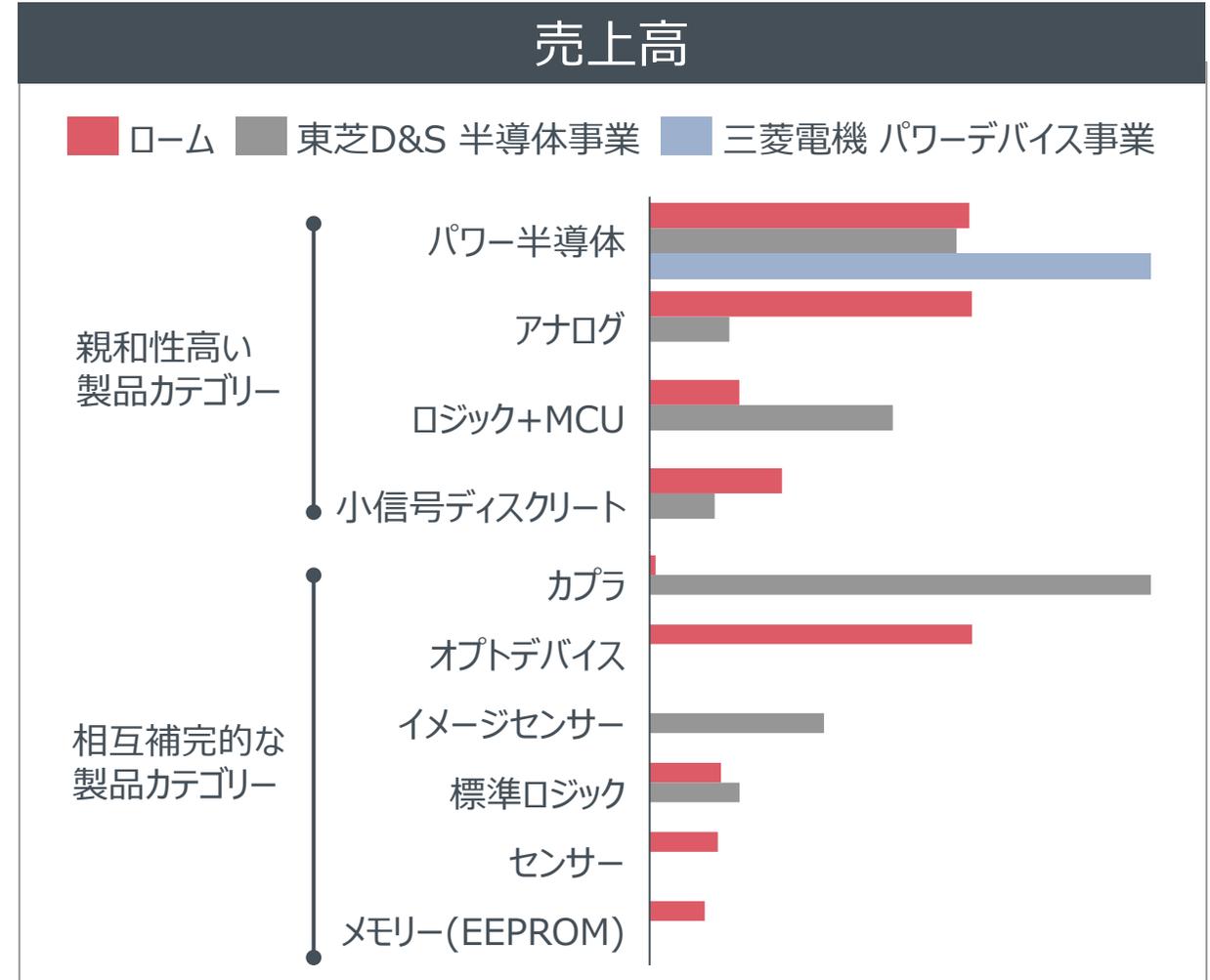
※本スライド記載の内容は、現時点で当社が想定する主要なシナジー項目を抜粋したもので、今後進めていくデュー・デiligenceを通じて、最終契約時点で明確化予定。

注力している製品カテゴリーが近く親和性が高い。またオプトデバイスやロジック製品などは製品カテゴリーとして相互補完的となり、シナジーを最大限に発揮できる



出所：Omdia, Competitive Landscaping Tools, March 2026.

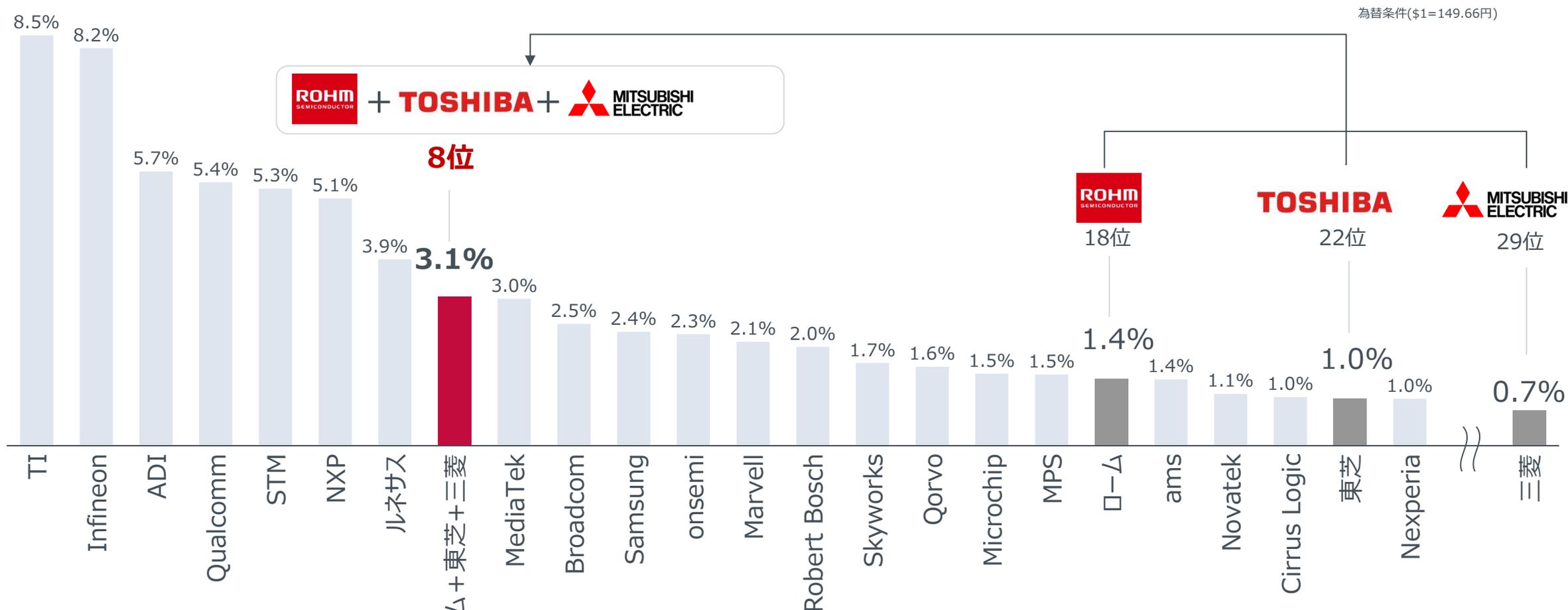
パワーデバイス：Bipolar PT, FET PT, IGBT PT, Rectifier & Power Diodes, Thyristor アナログ：Analog Application Specific, General Purpose Analog ロジック+MCU：DSP ASIC/ASSP, Logic Application Specific, Microcontroller 小信号DIS：Bipolar SST, FET SST, Other Small Signal カプラ：Coupler オプトデバイス：Laser Diodes, LEDs, Other Optical, Communications IR Optical イメージセンサー：CCD Image Sensors, CMOS Image Sensors 標準ロジック：Standard Logic, Display Drivers センサー：Sensors & Actuators メモリー：EEPROM



Results are not an endorsement of ROHM.
 Any reliance on these results is at the third party's own risk.

業界におけるポジショニング ～ 有効需要シェアランキング ～

ローム、東芝D&S 半導体事業、三菱電機のパワーデバイス事業の有効需要は28兆円 (メモリー、CPU等除く*1)
 経営統合した場合、有効需要シェアランキングは8位となりプレゼンスが向上する



出所 :
 Omdia, Competitive Landscaping Tools, March 2026.
 Statement of details (Semiconductor market share in 2025).

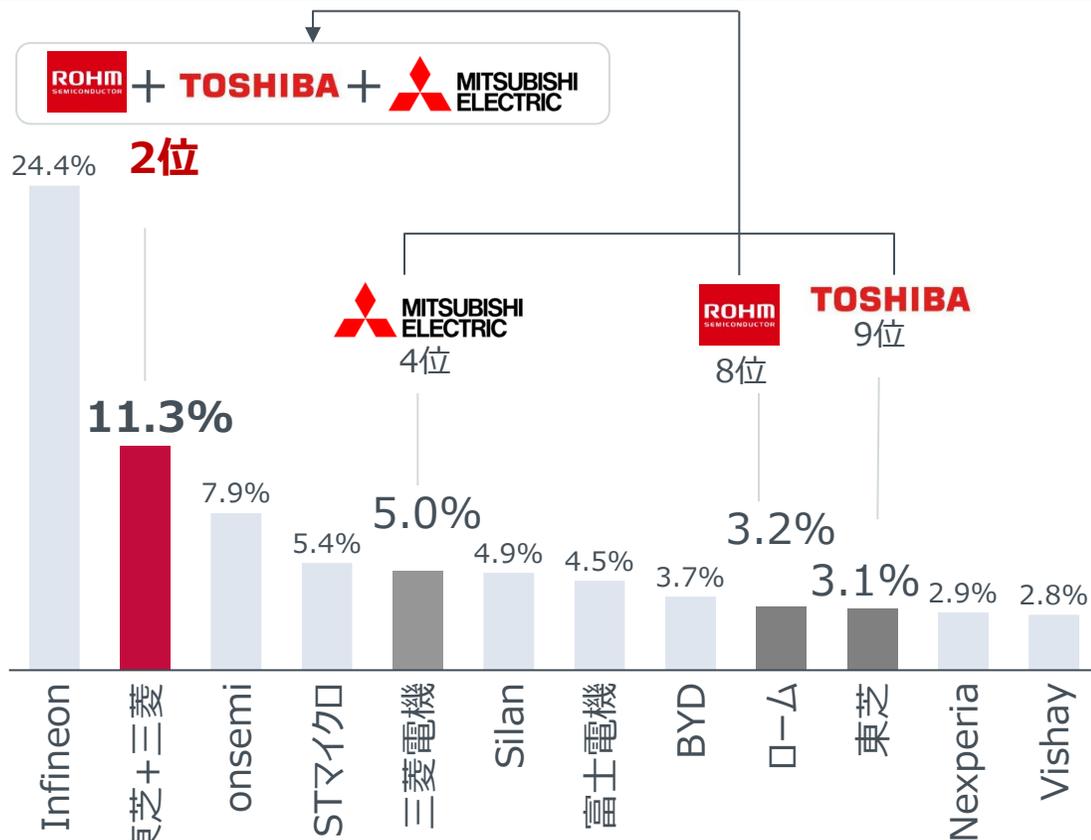
*1 Bipolar PT, FET PT, IGBT PT, Rectifier & Power Diodes, Thyristor, Analog Application Specific, General Purpose Analog, DSP ASIC/ASSP, Bipolar SST, FET SST, Other Small Signal Coupler, Laser Diodes, LEDs, Other Optical, Communications IR Optical, Standard Logic, Display Drivers, Sensors & Actuators, EEPROM, Microcontroller

Results are not an endorsement of ROHM.
 Any reliance on these results is at the third party's own risk.

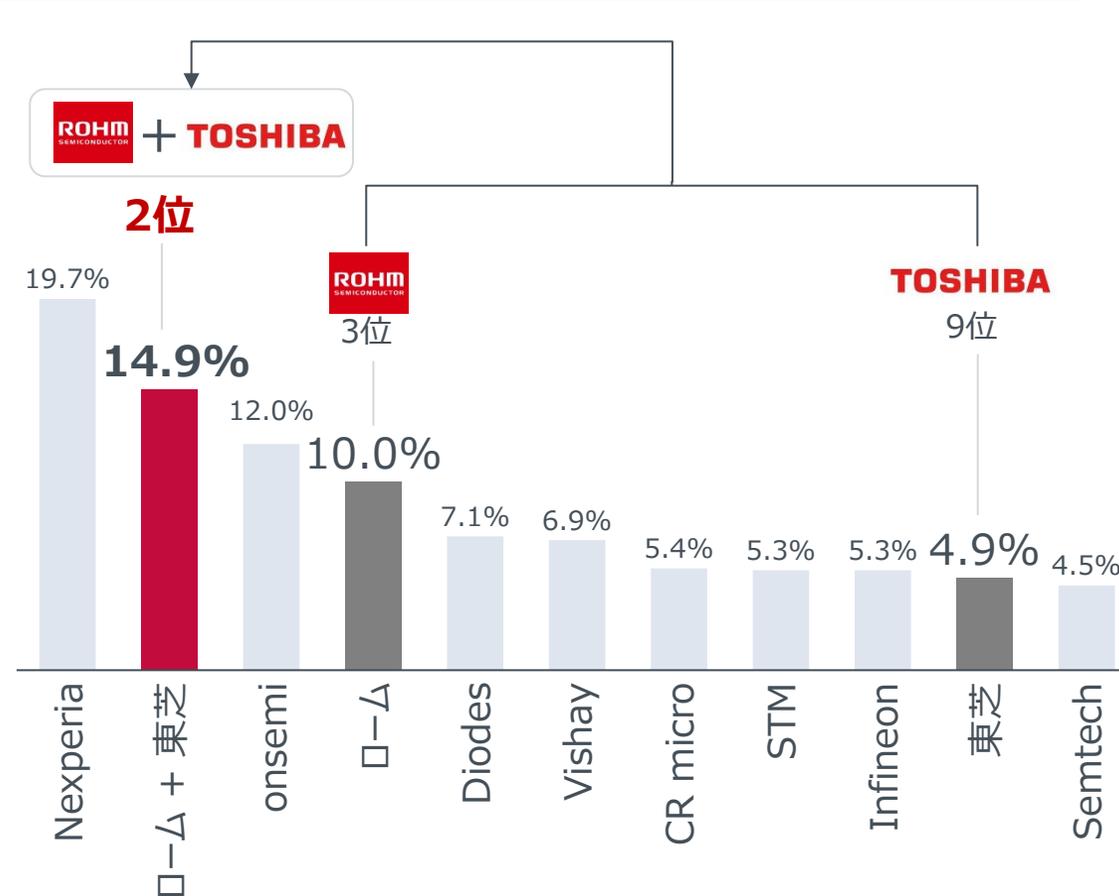
業界におけるポジショニング ～ 3社が強いデバイスのシェアランキング ～

3社が強いパワー半導体は2位、小信号ディスクリートは2位とグローバルトップクラスのポジションとなる

パワー半導体 シェアランキング



小信号ディスクリート シェアランキング



出所：
Omdia, Competitive Landscaping Tools, March 2026.
Statement of details (Semiconductor market share in 2025).
パワー半導体：Bipolar PT, FET PT, IGBT PT, Rectifier & Power Diodes, Thyristor
小信号ディスクリート：Bipolar SST, FET SST, Other Small Signal

Results are not an endorsement of ROHM.
Any reliance on these results is at the third party's own risk.



Electronics for the Future